



| Concepto  |  | 2019            | 2018   | Concepto  | 2019             | 2018            |
|---|--|-----------------|--------|---|------------------|-----------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |  |                 |        | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>     |                  |                 |
| <b>Origen</b>   |  | \$66,858,888.13 | \$0.00 | <b>Origen</b>   | \$0.00           | \$0.00          |
| Impuestos   |  | \$1,688,725.93  | \$0.00 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$0.00           | \$0.00          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   |  | \$0.00          | \$0.00 | Bienes Muebles  | \$0.00           | \$0.00          |
| Contribuciones de Mejoras   |  | \$0.00          | \$0.00 | Otros Orígenes de Inversión                                   | \$0.00           | \$0.00          |
| Derechos  |  | \$1,397,805.57  | \$0.00 | <b>Aplicación</b>   | \$15,089,262.56  | \$1,781,624.57  |
| Productos   |  | \$652,611.92    | \$0.00 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$8,960,221.61   | \$0.00          |
| Aprovechamientos  |  | \$411,517.35    | \$0.00 | Bienes Muebles  | \$1,487,974.93   | \$1,707,777.84  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  |  | \$0.00          | \$0.00 | Otras Aplicaciones de Inversión                               | \$4,641,066.02   | \$73,846.73     |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones |  | \$62,708,227.36 | \$0.00 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | -\$15,089,262.56 | -\$1,781,624.57 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  |  | \$0.00          | \$0.00 | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b> | \$1,769,875.24   | \$379,291.51    |
| Otros Orígenes de Operación   |  | \$0.00          | \$0.00 | <b>Origen</b>   |                  |                 |
| <b>Aplicación</b>   |  | \$30,541,340.49 | \$0.00 | Endeudamiento Neto  | \$0.00           | \$15,372.58     |
| Servicios Personales  |  | \$9,606,596.06  | \$0.00 | Interno   | \$0.00           | \$15,372.58     |
| Materiales y Suministros  |  | \$5,430,326.24  | \$0.00 | Externo   | \$0.00           | \$0.00          |
| Servicios Generales   |  | \$9,097,376.07  | \$0.00 | Ayudas Sociales   | \$0.00           | \$0.00          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  |  | \$0.00          | \$0.00 |   |                  |                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  |  | \$0.00          | \$0.00 |   |                  |                 |
| Subsidios y Subvenciones  |  | \$0.00          | \$0.00 |   |                  |                 |
| Ayudas Sociales   |  | \$1,228,708.44  | \$0.00 |   |                  |                 |



H. AYUNTAMIENTO DE RAFAEL DELGADO, VER.  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de octubre de 2019



|  |                        |               |  |                        |                       |
|--|------------------------|---------------|--|------------------------|-----------------------|
| Pensiones y Jubilaciones                                     | \$0.00                 | \$0.00        | Otros Orígenes de Financiamiento   | \$1,769,875.24         | \$363,918.93          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | \$0.00                 | \$0.00        |  |                        |                       |
| Transferencias a la Seguridad Social                         | \$0.00                 | \$0.00        | <b>Aplicación</b>  | <b>\$860,569.20</b>    | <b>\$0.00</b>         |
| Donativos  | \$0.00                 | \$0.00        | Servicios de la Deuda  | \$0.00                 | \$0.00                |
| Transferencias al Exterior                                   | \$0.00                 | \$0.00        | Interno  | \$0.00                 | \$0.00                |
| Participaciones  | \$0.00                 | \$0.00        | Externo  | \$0.00                 | \$0.00                |
| Aportaciones   | \$0.00                 | \$0.00        | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | \$860,569.20           | \$0.00                |
| Convenios  | \$0.00                 | \$0.00        |  |                        |                       |
| Otras Aplicaciones de Operación                              | \$5,178,333.68         | \$0.00        | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>\$909,306.04</b>    | <b>\$379,291.51</b>   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b> | <b>\$36,317,547.64</b> | <b>\$0.00</b> |  |                        |                       |
|  |                        |               | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>\$22,137,591.12</b> | <b>\$2,324,482.21</b> |
|  |                        |               | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>\$2,324,482.21</b>  | <b>\$0.00</b>         |
|  |                        |               | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>\$24,462,073.33</b> | <b>\$2,324,482.21</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
RAFAEL DELGADO, VER.

C. ISIDORA ANTONIO SANCHEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
RAFAEL DELGADO, VER.

C. ADRIAN FERNANDEZ SANCHEZ  
REGIDOR MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
RAFAEL DELGADO, VER.  
L.C.P. ANGELICO SANCHEZ PORTILLO  
TESORERO MUNICIPAL

2018 - 2021

2018 - 2021

2018 - 2021